



Interorganizational collaboration in the governance of subsurface infrastructure networks (subin)

*Wat zijn de beste coördinatieoplossingen voor complexe,
ondergrondse vraagstukken?*

Bij de aanleg van ondergrondse infrastructuur is een goede samenwerking tussen betrokken partijen onmisbaar. Toch zien we vaak dat de gezamenlijke coördinatie van de planning en uitvoeringswerkzaamheden problemen oplevert. Projecten lopen daardoor vertraging op of zijn onnodig duur. Binnen dit onderzoeksproject kijken wetenschappers welke best practises er zijn voor het gezamenlijk ontwerpen en aanleggen

van ondergrondse infrastructuur. Hoe en wanneer stemmen verschillende stakeholders hun werkzaamheden met elkaar af? Welke rol speelt de ondergrond in de voorbereiding? Het project is ingericht als actieonderzoek. Dat betekent dat de wetenschappers niet alleen observeren en interviewen, maar ook actief feedback geven en bijdragen aan concrete oplossingen voor betrokken inpartijen.

Beoogd resultaat

- Een verzameling best practises voor de aanleg van ondergrondse netwerken
- Coördinatieoplossingen voor complexe, ondergrondse vraagstukken
- Een bijdrage aan meer synergie bij planning en uitvoering door gezamenlijke besluitvorming

“

De best practises uit dit onderzoek bieden handvatten om werkzaamheden beter te coördineren. Daarmee kunnen beheerders efficiënter samenwerken en conflicten voorkomen.

”

Prof. dr. Alfons van Marrewijk

—
Alfons van Marrewijk is hoogleraar bedrijfsantropologie bij de afdeling Organisatiewetenschappen van de Vrije Universiteit Amsterdam. Hij onderzoekt veranderprocessen en samenwerkingsverbanden, vooral bij technisch georiënteerde organisaties en binnen grote, complexe projecten. Van Marrewijk werkt daarbij nauw samen met publieke en private partners in de bouw en infra.